



# The Elders

Trabajamos por la paz,  
la justicia, los derechos  
humanos y un  
planeta sostenible

Estrategia 2023-2027



---

“

Gracias a su experiencia colectiva, su valor moral y su capacidad para superar las cuestiones provincianas de nación, raza y credo, The Elders puede contribuir a hacer de nuestro planeta un lugar más pacífico, sano y justo en el que vivir.

**NELSON MANDELA**

fundador de The Elders en 2007

---

## ÍNDICE

- 04.** Introducción
- 07.** Visión, misión y objetivos estratégicos
- 08.** Quiénes somos
- 14.** Cómo trabajamos
- 18.** Qué hacemos y qué resultados buscamos
  - 20. Crisis climática
  - 22. Pandemias
  - 24. Armas nucleares
  - 26. Conflictos
  - 28. Compromisos transversales
- 32.** Agradecimientos

# Introducción

## El mundo se enfrenta a una serie de amenazas que ponen en peligro a toda la humanidad.

El impacto de estas amenazas ya se está notando en vidas y medios de subsistencia: un rápido aumento de los fenómenos meteorológicos extremos, una pandemia que mató a millones de personas y costó miles de millones, una guerra en la que se ha planteado abiertamente el uso de armas nucleares.

Pero podría venir algo peor, mucho peor incluso. Algunas de estas amenazas ponen en peligro la propia existencia de la vida humana en nuestro planeta. Somos capaces de destruirnos a nosotros mismos y al mundo en que vivimos. Las naciones carecen de la capacidad o la voluntad de gestionar estos riesgos. Nos acercamos a un precipicio.

Nelson Mandela fundó The Elders en 2007 para abordar problemas difíciles de resolver como estos. Creía, al igual que nosotros, que cuando las naciones trabajan juntas, estas amenazas pueden afrontarse por el bien de todo el mundo. Todavía hay esperanza. Pero el mundo necesita un propósito, un valor moral y una urgencia de acción de la que carecen muchos líderes políticos actuales.

La urgencia de las amenazas existenciales interconectadas a las que nos enfrentamos exige una mentalidad de crisis por parte de nuestros líderes: una mentalidad que sitúe nuestra humanidad común en primer plano, que no deje a nadie atrás y que reconozca los derechos de las generaciones futuras.

En The Elders puede que no tengamos todas las respuestas, pero luchamos por un mundo en el que el propósito común triunfe sobre el aislacionismo, en el que se ponga fin a la impunidad y en el que personas de todas las edades no vean el futuro con desesperación, sino con esperanza.

Seguimos decididos a ayudar al mundo a salir del abismo al que se ha precipitado y a mejorar las oportunidades de vida de todos los habitantes del planeta y de las generaciones venideras.

Nuestra estrategia para 2023-2027 explica cómo lo vamos a hacer.



Las temperaturas de la superficie del mar en el poco profundo golfo de Bengala han aumentado considerablemente, provocando en Bangladesh una de las subidas del nivel del mar más rápidas registradas en el mundo.

Foto: Moniruzzaman Sazal / Climate Visuals Countdown



**Ban Ki-moon, Mary Robinson y Ernesto Zedillo conversando, Nueva York, 2022.**

Foto: Mary Altaffer/AP/Shutterstock

## Nuestra visión

Un mundo en el que las personas vivan en paz, conscientes de su humanidad en común y de sus responsabilidades compartidas para con los demás, el planeta y las generaciones futuras, en el que el respecto a los derechos humanos sea universal, en el que se haya erradicado la pobreza y las personas vivan sin miedo ni opresión, y sean capaces de alcanzar su máximo potencial.

## Nuestra misión

Utilizaremos nuestra experiencia e influencia para trabajar por la paz, la justicia, los derechos humanos y un planeta sostenible. Nos comprometeremos con los líderes mundiales y la sociedad civil a través de la diplomacia privada y la defensa pública, para hacer frente a las amenazas existenciales, promover soluciones globales y fomentar un liderazgo ético que apoye la dignidad de todos los seres humanos.

Nuestros cuatro **objetivos estratégicos** vinculan nuestra visión y misión con los resultados de los programas que desarrollaremos, orientando nuestro enfoque en torno a ellos.

01

Reclamamos medidas urgentes frente a las amenazas existenciales

02

Promovemos soluciones mundiales a retos globales

03

Fomentamos el liderazgo ético y el gobierno inclusivo

04

Respetamos la dignidad y los derechos de todos los seres humanos

# Quiénes somos

The Elders fue fundada por Nelson Mandela en 2007. Somos un grupo independiente de líderes mundiales que trabajan por la paz, la justicia, los derechos humanos y un planeta sostenible.



Los esfuerzos de un grupo pequeño y comprometido de líderes, que trabaja de forma objetiva y sin ningún interés personal en el resultado, pueden ayudar a resolver lo que a menudo parecen problemas irresolubles.

**NELSON MANDELA**

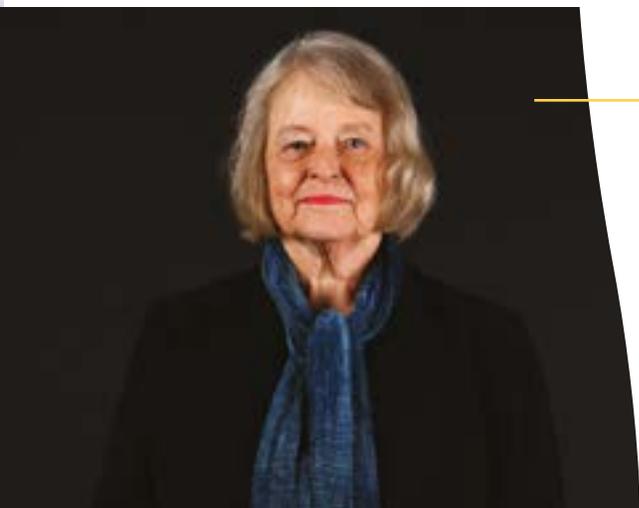
sobre el papel de The Elders en la reunión inaugural del grupo en julio de 2007



## Ban Ki-moon

Vicepresidente de The Elders

Ex Secretario General de la ONU y ex ministro de Asuntos Exteriores de Corea del Sur, defendió a los más vulnerables del mundo incluyendo el desarrollo sostenible, el cambio climático y la igualdad de género entre las prioridades de la ONU.



## Gro Harlem Brundtland

Primera mujer en ocupar el cargo de primera ministra de Noruega, ex Directora General de la Organización Mundial de la Salud, una médica que defiende la salud como derecho humano y que ha incluido el desarrollo sostenible en la agenda internacional.

## Helen Clark

Antigua primera ministra de Nueva Zelanda y directora del Programa para el Desarrollo de las Naciones Unidas; Copresidenta del grupo panel independiente de la Organización Mundial de la Salud para la preparación y respuesta a la pandemia; defensora del multilateralismo y del desarme nuclear.



## Elbegdorj Tsakhia

Expresidente y primer ministro de Mongolia, lideró la transición de su país a la democracia tras la caída de la Unión Soviética, es defensor internacional del desarme nuclear y la no proliferación, el cambio climático y la democracia.



## Zeid Ra'ad Al Hussein

Ex Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, defensor de la justicia internacional y el multilateralismo, firme defensor de la paz y los derechos humanos, veterano diplomático jordano y experto en mantenimiento de la paz.

## Hina Jilani

Abogada pionera y defensora de la democracia, destacada activista del movimiento feminista de Pakistán y defensora internacional de la justicia y los derechos humanos.



## Ellen Johnson Sirleaf

Expresidenta de Liberia y primera jefa de Estado electa de África, premio nobel de la Paz, destacada impulsora de la paz, la justicia y el gobierno democrático, voz de la libertad y defensora de la sanidad universal.



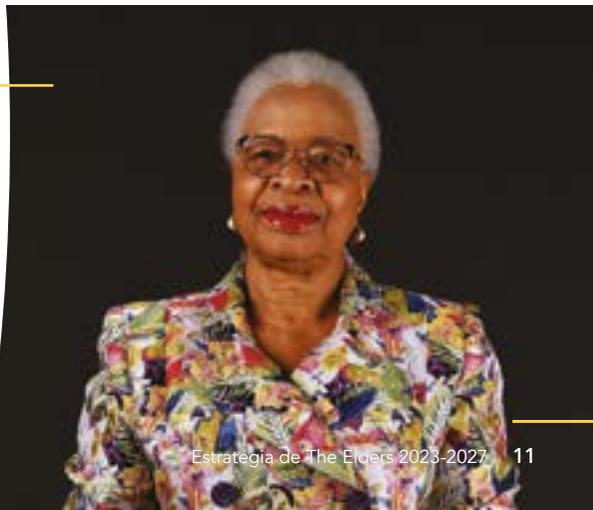
## Ricardo Lagos

Expresidente de Chile, tenaz luchador por la democracia y los derechos humanos, puso en marcha la reforma sanitaria y redujo la desigualdad económica al tiempo que diversificaba el comercio exterior de Chile en la era de la globalización.

## Graça Machel

Vicepresidenta de The Elders

Defensora de los derechos de las mujeres y los niños, antigua luchadora por la libertad y primera ministra de Educación de Mozambique, cofundadora de The Elders.



## Mary Robinson

Presidenta de The Elders

Primera mujer presidenta de Irlanda y ex Alta Comisionada de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, vehemente defensora de la igualdad de género, la participación de la mujer en la consolidación de la paz, la dignidad humana y la justicia climática.



## Juan Manuel Santos

Expresidente de Colombia, premio nobel de la Paz, dirigió unas complejas negociaciones de paz que pusieron fin a más de 50 años de guerra civil, defensor de la biodiversidad, la justicia y la pacificación.

## Ernesto Zedillo

Expresidente de México que lideró profundas reformas democráticas y sociales, economista de renombre y defensor del multilateralismo, la globalización inclusiva, la no proliferación nuclear, la reforma de la política de drogas y la sanidad universal.



**Recordamos con gran cariño a los miembros de The Elders que ya no están con nosotros.**



**Kofi Annan**

1938 – 2018



**Ela Bhatt**

1933 – 2022



**Desmond Tutu**

1931 – 2021

## Eméritos de The Elders

Desde nuestra fundación en 2007, hemos tenido 20 miembros de 20 países diferentes. Algunos siguen comprometidos con nuestro trabajo como Elders Eméritos.



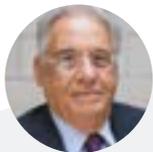
**Martti Ahtisaari**

Expresidente de Finlandia,  
premio nobel de la Paz



**Lakhdar Brahimi**

Antiguo luchador por la libertad argelina,  
ministro de Asuntos Exteriores



**Fernando Henrique Cardoso**

Expresidente de Brasil



**Jimmy Carter**

Expresidente de Estados Unidos,  
premio nobel de la Paz



# Cómo trabajamos

Como antiguos dirigentes, conocemos los retos de la toma de decisiones en un mundo impredecible, pero también comprendemos el poder transformador del liderazgo empático.

A lo largo de nuestras carreras hemos logrado la paz en conflictos irresolubles, hemos roto normas políticas establecidas hace décadas, hemos liderado el cambio social, hemos sido pioneros en nuevas ideas sobre desarrollo sostenible, hemos promovido el liderazgo de las mujeres y hemos ayudado a negociar acuerdos internacionales históricos. Hemos aprendido que solo si trabajamos juntos el mundo podrá superar los retos comunes a los que todos nos enfrentamos.

Como miembros de The Elders, tratamos de catalizar el liderazgo moral, fomentar el acuerdo e inspirar esperanza. Defendemos la toma de decisiones valientes y compasivas, y denunciemos a los gobernantes que incumplen sus promesas.

Nos unimos a quienes luchan por un futuro sostenible basado en la inclusión, la igualdad y la justicia.

Para ello, usamos nuestra reputación individual y nuestra experiencia colectiva para inculcar a los líderes mundiales la importancia de tomar decisiones éticas. Colaboramos con la sociedad civil para hacer frente a la impunidad y la injusticia, y ofrecer una plataforma a aquellos cuya voz no es escuchada por los que ostentan el poder. Convocamos a diversas voces para encontrar soluciones a nuestros problemas comunes.

## Diplomacia privada

El contacto personal y las relaciones al más alto nivel son motores fundamentales del cambio, por lo que seguiremos dando prioridad a las reuniones de los miembros de The Elders con los líderes mundiales. A través del diálogo privado con los responsables de la toma de decisiones, los miembros de The Elders pueden mantener conversaciones delicadas, ayudar a negociar soluciones y estimular las negociaciones. El grupo tiene una buena posición y puede utilizar nuestra experiencia e influencia colectivas para ayudar a resolver las tensiones. También podemos ofrecer a los dirigentes asesoramiento privado basado en nuestra propia experiencia y visión independiente del mundo.

## Defensa pública

Nuestra defensa pública se centra en influir en los líderes mundiales y los responsables políticos a través de la comunicación y el compromiso. Colaboramos con los medios de comunicación convencionales, especializados y sociales para amplificar las voces y soluciones no escuchadas e inspirar la toma de decisiones éticas. Nuestra narrativa pública equilibra el énfasis en las amenazas existenciales con el espíritu de esperanza como punto central del mandato de Mandela a The Elders. Nos dirigimos a los responsables de la toma de decisiones y a audiencias influyentes de todas las regiones del mundo.

## Asociaciones

Colaboramos con organizaciones de la sociedad civil, grupos de reflexión, académicos, organizaciones internacionales, medios de comunicación y otras partes interesadas para orientar nuestra estrategia y actividades, ampliar nuestra influencia, alcance y visibilidad ante los responsables de la toma de decisiones; y amplificar la influencia de otras organizaciones con las que tenemos algunos objetivos en común. Tenemos previsto profundizar en nuestras asociaciones, por ejemplo, colaborando más estrechamente con socios seleccionados y desarrollando más asociaciones con organizaciones del Sur Global.







# Qué hacemos y qué resultados buscamos

Como miembros de The Elders, conseguimos mejores resultados cuando establecemos unos objetivos concretos y varios miembros del grupo participan activamente en alguna cuestión.

En los próximos cinco años trabajaremos en tres programas que abordan amenazas existenciales para la humanidad que requieren una respuesta colectiva: la crisis climática, las pandemias y las armas nucleares, así como los conflictos (una amenaza en sí misma y un factor de riesgo para otras amenazas). Utilizaremos nuestra independencia, experiencia colectiva y autoridad moral para exigir a los líderes mundiales que gestionen mejor estas amenazas.

A partir de nuestros valores y en el mandato que nos confirió Nelson Mandela, también hemos elegido cuatro compromisos transversales que se incorporarán selectivamente a los cuatro programas: multilateralismo, derechos humanos, igualdad de género y mujeres en puestos de liderazgo, y diálogo intergeneracional.





# Crisis climática



## QUÉ RESULTADOS BUSCAMOS

Una cooperación mundial revitalizada permite contener la emergencia planetaria y proteger a los más vulnerables.

La ventana que asegura un futuro habitable para la humanidad se está cerrando rápidamente. Nos queda menos de una década para mantener el aumento de la temperatura global en 1,5 °C y evitar efectos irreversibles en el planeta. La crisis climática perjudica gravemente a los más vulnerables y acelera la crisis de la biodiversidad. Tenemos que reducir a la mitad las emisiones de aquí a 2030 y restaurar la naturaleza. Sin embargo, el 1 % más rico de la población sigue emitiendo el doble de carbono que el 50 % más pobre.

Los países deben cumplir los compromisos climáticos que han contraído. La falta de voluntad política es el principal obstáculo para introducir cambios en las políticas nacionales a la velocidad y escala necesarias. El aumento de los fenómenos meteorológicos extremos está contribuyendo a cambiar esta situación. Podemos ayudar a que los países rindan cuentas de su aplicación nacional y abogar por una mejor cooperación internacional. Aunque la ONU seguirá siendo el espacio climático multilateral más importante, el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional (FMI), el G7 y el G20 también pueden aportar financiación y reducciones de emisiones a escala.

En su estrecha colaboración con la sociedad civil, The Elders puede utilizar nuestra credibilidad, autoridad moral y acceso de alto nivel para transmitir el mensaje adecuado, a las personas adecuadas, en el momento adecuado.

Una respuesta sostenible y justa a la emergencia planetaria requiere



## **Que los grandes emisores rindan cuentas por políticas que se ajusten al límite de 1,5 °C y al objetivo de la naturaleza global, y aceleren las transiciones justas**

The Elders:

- Se dirigirá a determinados países del G20 para promover transiciones justas en los sectores que provocan las crisis climática y de la naturaleza.
- Se asegurará de que los líderes del G7 cumplan su promesa de poner fin a todas las subvenciones ineficientes a los combustibles fósiles antes de 2025, y les presionará para que lideren el mundo en la aceleración de la transición hacia las cero emisiones netas.
- Se asociará con otros impulsores de las cero emisiones netas y con quienes trabajan en soluciones para reducir los riesgos y aumentar el impacto.

## **Que los mecanismos de solidaridad mundial refuercen la resistencia de los más vulnerables**

The Elders:

- Tratará de influir en la configuración del nuevo objetivo de financiación de la lucha contra el cambio climático que debe acordarse antes de 2025, e impulsará la aplicación del acuerdo de la ONU para poner en marcha un fondo de pérdidas y daños.
- Utilizará su voz moral para presionar a favor de la justicia climática respaldada por flujos de financiación mejores y más rápidos para quienes más lo necesitan.

## **Que la financiación pública y privada se ajuste a los objetivos mundiales sobre el clima y la naturaleza**

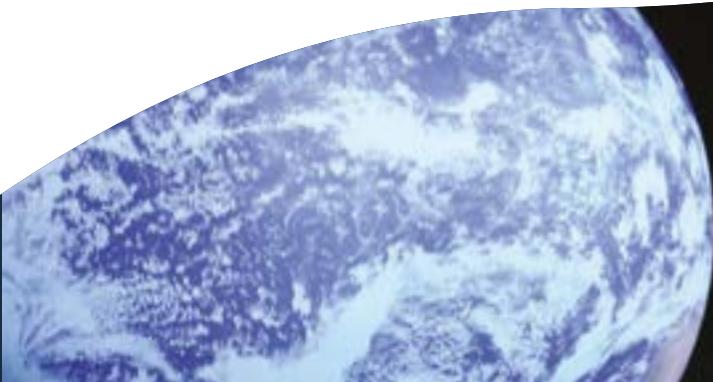
The Elders:

- Apoyará la reingeniería de las entidades mundiales de financiación del desarrollo para recaudar los billones necesarios para hacer frente a la crisis climática.
- Animará a los principales accionistas de los consejos de administración de los bancos de desarrollo a impulsar la reforma.
- Pedirá normas más estrictas para los compromisos de sostenibilidad de las empresas.

## **Que las voces de las mujeres y los jóvenes líderes sean escuchadas y creen el espacio político para una acción más ambiciosa**

The Elders:

- Utilizará sus redes para implicar e inspirar a líderes del movimiento feminista para los que el clima no sea aún una preocupación principal.
- Mantendrá el diálogo intergeneracional en el centro de su trabajo sobre el clima, defenderá a los nuevos líderes climáticos jóvenes y mujeres, y actuará como puente con los responsables de la toma de decisiones.



# Pandemias



## QUÉ RESULTADOS BUSCAMOS

El mundo está preparado para la próxima pandemia, gracias a un sistema multilateral transformado y financiado de forma sostenible, inclusiva, transparente y gobernada equitativamente.

Los modelos científicos muestran que la probabilidad de que se produzcan nuevos brotes de enfermedades se triplicará en las próximas décadas, con la posibilidad de que aparezcan virus más contagiosos y letales. La financiación de la sanidad pública se ha desviado de la investigación sobre enfermedades infecciosas emergentes para hacer frente a la COVID-19. Cada vez preocupa más que los avances en biotecnología puedan provocar pandemias causadas por patógenos creados por el ser humano, a través de un acto de guerra, bioterrorismo o fugas de laboratorios.

A pesar del inmenso sufrimiento causado por la COVID-19, estamos menos preparados para la próxima pandemia. Los esfuerzos multilaterales de prevención, preparación y respuesta ante una pandemia (PPR) son lentos y están divididos. La politización de la COVID-19 y el fracaso de muchas respuestas nacionales ante la pandemia han exacerbado las dudas sobre las vacunas y dañado la confianza en el liderazgo de la sanidad pública.

Para hacer frente a estas cuestiones, abogamos por una sólida agenda mundial sobre la PPR pandémica que debería tratarse como un bien público mundial, lo que requiere una inversión pública mundial. Nuestra labor de promoción apoyará las recomendaciones formuladas tanto por el Grupo Independiente de Preparación y Respuesta frente a las Pandemias como por la Junta de Vigilancia Mundial de la Preparación, centradas en el liderazgo, la gobernanza y la financiación.

Creemos que la lucha contra las pandemias debe implicar a todos los sectores de la sociedad, el gobierno y la economía, y que son cruciales unos sistemas sanitarios sólidos y financiados con fondos públicos, basados en los principios de la cobertura sanitaria universal (CSU).

El mundo podría responder de forma eficaz y justa a la próxima pandemia



**Si un liderazgo político mundial sólido de los jefes de Estado y de Gobierno en materia de pandemias estuviese en consonancia con las recomendaciones de los recientes grupos de expertos independientes**

The Elders:

- Impulsará la creación de un órgano permanente de liderazgo de alto nivel en materia de pandemias que responsabilice a los gobiernos respecto a compromisos contraídos en relación con la PPR, supervise los progresos realizados por la Organización Mundial de la Salud (OMS) y movilice y oriente los recursos.
- Promoverá el refuerzo de la OMS, en particular un Reglamento Sanitario Internacional más eficaz y un aumento de las contribuciones asignadas.

**Si la financiación de la pandemia se transformase, en particular mediante una gobernanza equitativa**

The Elders:

- Tratará de influir en el diseño y despliegue de instrumentos de financiación de la pandemia basados en la equidad y la responsabilidad compartida, incluido el recién creado Fondo para Pandemias alojado en el Banco Mundial, así como la financiación del FMI, los bancos regionales de desarrollo y las fundaciones privadas.

**Si un conjunto claro de políticas mundiales garantizase la equidad y los derechos en la prevención, preparación y respuesta ante una pandemia**

The Elders:

- Impulsará un Tratado sobre Pandemias y otras políticas y acuerdos internacionales que aborden las barreras sistémicas al acceso equitativo a las vacunas y a los diagnósticos y terapias, incluidas los impedimentos a la fabricación regional.
- Destacará la necesidad de plataformas mundiales de vigilancia de pandemias justas y unificadas que recompensen a los países que identifiquen posibles patógenos pandémicos.
- Pedirá que se aborden las condiciones económicas y sociales que hacen recaer la carga de los cuidados en las mujeres, tanto en las familias como en el personal sanitario.



# Armas nucleares



## QUÉ RESULTADOS BUSCAMOS

Las generaciones actuales y futuras están libres de la amenaza de la destrucción nuclear.

A pesar de la reducción de los arsenales nucleares desde el final de la Guerra Fría, siguen existiendo casi 13 000 cargas nucleares. Los expertos prevén que estas cifras aumenten. Algunos estados nucleares están modernizando o ampliando sus capacidades, mientras que otros han dado un mayor peso a las armas nucleares en sus políticas de seguridad y posturas nucleares. Las nuevas tecnologías, incluidos los misiles hipersónicos con capacidad nuclear, la inteligencia artificial y las capacidades cibernéticas, están reduciendo el tiempo del que disponen los dirigentes para tomar decisiones en una crisis y aumentando los riesgos de conflicto nuclear por accidente o error de cálculo. La creciente erosión del tabú contra el uso de armas nucleares se ha sumado a este peligro.

Si bien el Tratado sobre la No Proliferación Nuclear (TNP) ha contribuido a evitar la propagación generalizada de las armas nucleares, y el Tratado sobre la Prohibición de las Armas Nucleares (TPNW) pretende reforzar los marcos jurídicos y normativos contra las armas nucleares, la arquitectura multilateral existente no puede avanzar hacia el desarme sin el compromiso y la acción de los Estados.

Para hacer frente a estas cuestiones, trataremos de incrementar la atención mundial sobre la amenaza nuclear. Nos comprometeremos multilateralmente y trabajaremos con grupos que quieran replantearse su postura respecto a las armas nucleares. Creemos que un mayor compromiso de los líderes políticos en cuestiones nucleares, así como del público en general, puede ayudar a superar los obstáculos estructurales al cambio.

La reducción de la amenaza de destrucción nuclear requiere



## **Que aumente el interés internacional en la amenaza nuclear**

The Elders:

- Cuestionará la prioridad relativamente baja que se concede a la amenaza nuclear en la agenda internacional.
- Influirá en los responsables de la toma de decisiones de los Estados nucleares para que consideren la amenaza nuclear como una cuestión de mayor urgencia, y les animará a establecer y reforzar mecanismos de diálogo.

## **Que se proteja y refuerce la arquitectura internacional para la no proliferación nuclear, el control de armamentos y la reducción de riesgos**

The Elders:

- Utilizará la convocatoria y la diplomacia privada para fomentar la protección de los acuerdos de control de armamento existentes, y el desarrollo de nuevos acuerdos y normas de reducción de riesgos, para gestionar y disminuir el riesgo de conflicto nuclear.

## **Que se creen una comunidad de política nuclear integradora y un movimiento de base capaz de cuestionar el statu quo en materia de armas nucleares**

The Elders:

- Animará a nuevos agentes a entrar en el campo nuclear y dará credibilidad a quienes cuestionen la sabiduría convencional en temas como la disuasión nuclear.
- Argumentará que las armas nucleares son una fuente de inseguridad, no de seguridad, en nuestra defensa pública y privada.
- Promoverá la igualdad de género y el diálogo intergeneracional como elementos centrales de una comunidad política nuclear y un movimiento de base más inclusivos.



# Conflictos



## QUÉ RESULTADOS BUSCAMOS

La paz y la seguridad mundiales mejoran cuando hay un mayor respeto del derecho internacional y un diálogo nacional e internacional más integrador.

La guerra de Rusia contra Ucrania ha puesto de manifiesto los fallos de un sistema internacional de paz y seguridad ya sumido en una profunda crisis, incapaz de responder eficazmente a los conflictos entre Estados y dentro de ellos en todo el mundo.

En la nueva fase multipolar de las relaciones entre las grandes potencias pueden surgir nuevos conflictos. Las tensiones mundiales se ven exacerbadas por el auge de las políticas ultranacionalistas. La impunidad generalizada alimenta la violación sistemática del derecho internacional. Los mecanismos de rendición de cuentas, como la Corte Penal Internacional, son objeto de una oposición selectiva, lo que socava su efecto disuasorio y el orden basado en normas. La violencia sexual relacionada con los conflictos está generalizada. Los conflictos son un factor de riesgo para las amenazas existenciales (sobre todo las armas nucleares y las pandemias), mientras que las nuevas formas de guerra plantean serios desafíos.

El valor de The Elders incluye nuestra voluntad de hablar en privado con todas las partes en conflicto, de hablar claro sobre cuestiones difíciles y de acceder a los responsables de la toma de decisiones en los niveles políticos más altos. Nos comprometeremos con los conflictos de mayor prioridad en función de su importancia internacional o regional, la demanda de nuestro compromiso y nuestra capacidad para desempeñar un papel distintivo (centrándonos inicialmente en Rusia/Ucrania e Israel/Palestina). También presionaremos para que se aprueben y apliquen reformas de gran alcance de la arquitectura internacional de conflictos, en las que un enfoque coherente de los derechos humanos será esencial para reforzar el derecho internacional y la rendición de cuentas.

La seguridad y la paz mundiales mejorarían



## **Si el Derecho internacional y la rendición de cuentas se refuerzan en contextos de conflicto**

The Elders:

- Defenderá la adhesión al Estado de Derecho internacional, defenderá la Carta de las Naciones Unidas y utilizará su voz interregional para reforzar las normas y valores universales.
- Destacará las violaciones más graves, como los presuntos crímenes contra la humanidad, y exigirá responsabilidades y reparación.
- Apoyará y amplificará las organizaciones de la sociedad civil y los organismos de rendición de cuentas que se enfrentan a la presión de los Estados sometidos a escrutinio.

## **Si se promueven el diálogo inclusivo y la diplomacia para resolver los conflictos, incluido el papel de las mujeres como agentes de paz**

The Elders:

- Utilizará la diplomacia privada para explorar formas de prevenir y resolver conflictos.
- Promoverá el diálogo integrador como base para lograr una paz justa y sostenible, destacando el papel de las mujeres en el diálogo sobre seguridad y defensa, así como en la consolidación de la paz.

- Instará a los Estados a entablar un diálogo constructivo en los foros multilaterales, destacando las cuestiones en las que se pueden encontrar puntos en común en medio de unas divisiones cada vez más profundas.

## **Si se protege y se reforma la arquitectura internacional de paz y seguridad**

The Elders:

- Utilizará su credibilidad como líderes internacionales para impulsar la reforma de las instituciones que gestionan la paz y la seguridad, en particular el Consejo de Seguridad de la ONU.
- Identificará y defenderá propuestas de reforma ambiciosas y políticamente viables, incluso mediante el compromiso con una serie de iniciativas lideradas por la ONU y otras que contribuyan a la Cumbre del Futuro de la ONU en 2024.



# Compromisos transversales

Creemos que hay cuatro compromisos transversales (multilateralismo, derechos humanos, igualdad de género y mujeres en puestos de liderazgo, y diálogo intergeneracional) esenciales para hacer realidad nuestros objetivos estratégicos y lograr un impacto sostenible. Cada uno de nuestros programas incluirá actividades específicas y recursos concretos para abordar estos ámbitos.

## Multilateralismo

Ni siquiera los Estados más poderosos pueden hacer frente con eficacia a las amenazas a las que se enfrenta el mundo si actúan en solitario. A todos los países les interesa contar con entidades multilaterales fuertes que puedan defender un sistema internacional basado en normas y afrontar los retos comunes del mundo. Sin embargo, a pesar de esta necesidad urgente, el mundo se enfrenta cada vez más a una crisis de multilateralismo, dado que hay Estados poderosos que dan prioridad a las agendas nacionales a corto plazo sobre la estabilidad mundial a largo plazo, al tiempo que usan un doble rasero al aplicar el derecho internacional e incumplen sus promesas. Nuestro objetivo es defender y promover el multilateralismo como fuente de soluciones globales a los retos mundiales.

Para ello:

- Defenderemos el refuerzo de la cooperación internacional y las soluciones multilaterales, lo que incluye ayudar a los procesos multilaterales existentes (como las conferencias de la ONU sobre el clima, la biodiversidad y la no proliferación nuclear) a obtener los resultados que el mundo necesita.
- Presionaremos para que se reforme el sistema multilateral, por ejemplo, para subsanar las deficiencias de la arquitectura mundial contra las pandemias y de las estructuras de consolidación de la paz y seguridad de la ONU.
- Ayudaremos a impulsar las ideas de reforma prometedoras, lideraremos la reflexión sobre los cambios estructurales a largo plazo y defenderemos el multilateralismo ante los países que bloquean la reforma o no consideran que el sistema multilateral redunde en su beneficio.

## Derechos humanos

El respeto por los derechos humanos universales está en constante declive en todo el mundo, incluso en países que tradicionalmente se ha considerado que tenían un buen historial en este ámbito. La voz moral de The Elders sobre los derechos humanos se inspira en el marco jurídico internacional. El orden basado en normas depende de que los países mantengan sus compromisos. The Elders dará visibilidad a las violaciones sistemáticas del derecho internacional y los derechos humanos, ya estén relacionadas con la justicia climática, los crímenes de guerra o la desigualdad en materia de vacunas.

Para ello:

- Apoyaremos los mecanismos internacionales de justicia y rendición de cuentas para combatir la impunidad de las violaciones graves de derechos humanos.
- Ayudaremos a desmitificar y promover los instrumentos y mecanismos jurídicos que protegen los derechos humanos y el derecho humanitario a través de nuestros comunicados públicos y privados.
- Estableceremos asociaciones con grupos de reflexión, académicos y grupos de la sociedad civil para ayudar a integrar un enfoque fundamentado de los derechos humanos en todos nuestros programas.

## Igualdad de género y mujeres en posiciones de liderazgo

La violencia contra las mujeres y las niñas sigue siendo endémica y se ve exacerbada por las crisis sanitarias, climáticas y humanitarias mundiales.

La brecha de género en los puestos de liderazgo y representación internacionales sigue siendo notable, sobre todo en las negociaciones sobre armas nucleares y conflictos. Nuestro objetivo es promover la igualdad de género y el liderazgo femenino en todos nuestros programas, al tiempo que destacamos la responsabilidad en la prevención y respuesta a la violencia de género, especialmente en nuestro trabajo en conflictos.

Para ello:

- Defenderemos el liderazgo femenino y los enfoques transformadores de la participación de las mujeres a escala internacional, regional y nacional.
- Promoveremos las voces de los movimientos feministas y liderados por mujeres que trabajan en las prioridades de The Elders, prestando especial atención a las organizaciones y personas del Sur Global.
- Nos comprometemos a trabajar de forma más equitativa e inclusiva en todas nuestras actividades.

## Diálogo intergeneracional

El diálogo intergeneracional es una baza infrautilizada para crear soluciones globales a los retos mundiales actuales, sin poner en peligro el potencial del futuro. Defenderemos un diálogo intergeneracional que escuche a los jóvenes y aprenda de ellos, que sirva de plataforma a sus voces vitales y que convierta el diálogo en acción.

Para ello:

- Ejerceremos presión sobre los líderes mundiales, las entidades internacionales y los responsables políticos para que sitúen la participación y el liderazgo de los jóvenes en el centro de la toma de decisiones.
- Buscaremos oportunidades para reunir a las generaciones de más edad y a las más jóvenes con el fin de intercambiar conocimientos y comprender de forma colectiva cómo abordar los retos globales.
- Amplificaremos las voces de las distintas generaciones, prestando especial atención a las voces de los jóvenes marginados y de los más afectados por las amenazas mundiales.
- Promoveremos la idea de que las necesidades de las generaciones actuales deben plantearse siempre junto con los esfuerzos para evitar poner en juego las necesidades de las generaciones futuras.





Mary Robinson y la activista por la justicia climática Vanessa Nakate juntas en Kampala (Uganda) en 2022.

# Agradecimientos

Agradecemos a las personas, fondos y fundaciones que componen nuestro Consejo Asesor por su asesoramiento y orientación. Les damos las gracias a ellos y a todos los que apoyan y financian nuestro trabajo.

Más información disponible en [theelders.org/WhoWeAre](https://theelders.org/WhoWeAre)



# Pies de foto

## Páginas 9-12

Gracias a Jeff Moore y Motlabana Monnakgotla por las imágenes de The Elders.

## Página 16

1. Graça Machel pronuncia un discurso en un acto organizado por el Consejo de Iglesias de Zimbabue (Zimbabue) en 2019. Foto: Annie Mpalume.
2. Mary Robinson examina un nuevo sistema de alerta meteorológica en el distrito de Namutumba (Uganda) en 2022.
3. The Elders visita un campo de refugiados en la región etíope de Gambella en 2019.
4. Elbegdorj Tsakhia se convierte en miembro de The Elders en 2022.
5. Ban Ki-moon y Juan Manuel Santos se reúnen con el presidente Zelenskyy en Kiev (Ucrania) en 2022. Foto: SarsenovDaniir
6. Zeid Ra'ad Al Hussein graba una charla de la serie State of Hope de The Elders en Nueva York (Estados Unidos) en 2021.

## Página 17

1. Reunión de The Elders en Londres (Reino Unido) en 2022. Foto: Jeff Moore.
2. Hina Jilani defiende los derechos humanos para todos en un acto de The Elders en Buenos Aires (Argentina) en 2018.
3. Ricardo Lagos escribe un mensaje de paz con motivo del 75.º aniversario del bombardeo atómico de Hiroshima y Nagasaki en 2020.
4. Mary Robinson dialoga con Teresa Ribera Rodríguez en la COP26, Glasgow (Reino Unido) en 2021.

## Página 30

1. Ellen Johnson Sirleaf habla sobre el cambio climático y el liderazgo de las mujeres en la Semana de Alto Nivel de la Asamblea General de la ONU, en Nueva York (Estados Unidos) en 2022.
2. Gro Harlem Brundtland habla con One Young World en Londres (Reino Unido) en 2021.
3. Juan Manuel Santos y Zeid Ra'ad Al Hussein debaten sobre lo aprendido en Gambella (Etiopía) en 2019.
4. Graça Machel saluda a una madre y su bebé en un centro de salud en Adís Abeba (Etiopía) en 2019.
5. Ernesto Zedillo, Zeid Ra'ad Al Hussein y Juan Manuel Santos en la reunión de la Junta de The Elders en Ciudad del Cabo (Sudáfrica) en 2022.
6. Mary Robinson escucha a jóvenes japoneses en la COP26 de Glasgow (Reino Unido) en 2021.

Nelson Mandela en el valle de Franschhoek (Sudáfrica) en 1996.

Foto: Louise Gubb/CORBIS SABA/Corbis via Getty Images



“

Todo parece imposible,  
hasta que se hace.

NELSON MANDELA

## The Elders

**3 Tilney Street  
Londres  
W1K 1BJ  
Reino Unido**

theelders.org

 @TheElders

 @TheElders\_org

 <https://www.linkedin.com/company/the-elders-foundation/>

 [www.facebook.com/theElders](http://www.facebook.com/theElders)

 @TheElders@mastodon.world

Organización benéfica registrada en Inglaterra y Gales. N.º de registro 1132397  
Sociedad limitada por garantía en Inglaterra y Gales. N.º de registro 0631715

Publicado en septiembre 2023



Utilizaremos nuestra experiencia e influencia para trabajar por la paz, la justicia, los derechos humanos y un planeta sostenible. Nos comprometeremos con los líderes mundiales y la sociedad civil a través de la diplomacia privada y la defensa pública, para hacer frente a las amenazas existenciales, promover soluciones globales y fomentar un liderazgo ético que apoye la dignidad de todos los seres humanos.

MISIÓN DE THE ELDERS PARA 2023-2027

---